



Уважаемый Андрей Яковлевич,

Настоящим письмом выражаю благодарность за серию индивидуальных консультаций по особенностям внедрения системы проектного управления, проведенных в мае – июле 2014 года.

Внедрять проектное управление в качестве консультанта и руководить проектным офисом, настраивая проектное управление в своей компании — очень разные задачи. Перейдя из консалтинга «на другую сторону баррикад», я столкнулся с огромным количеством нюансов и тонкостей, которые сложно предвидеть, и которые могут ощутимо влиять на результаты моей работы. Дело не только в том, что понятная и логичная методология проектного управления претерпевает удивительные метаморфозы, сталкиваясь с реальной жизнью, но и в том, что постоянный член команды и пришлый консультант вынуждены использовать в своей работе совсем разные приемы.

Ваш колоссальный практический опыт, накопленный за долгие годы внедрения проектного управления «изнутри», оказался очень кстати. Помимо советов как лучше применить ту или иную методику на практике (что «взлетит», а что — нет, что вызовет раздражение у людей, а что внедрится безболезненно), бесценными были советы по дипломатическим аспектам процесса (как лучше «продать» идею, что может ослабить или, наоборот, укрепить авторитет проектного офиса).

Наиболее результативными оказались сессии, посвященные обсуждению четких, предметных вопросов, разбору конкретных документов и ситуаций. Я очень ценю вашу дружелюбную, живую и доходчивую манеру изложения материала, готовность делиться дополнительной информацией, подсказать что-то по телефону.

В целом, наше сотрудничество могу охарактеризовать как комфортное и чрезвычайно продуктивное. Уверен, оно будет продолжено.

С уважением,

Руководитель проектного офиса «РФП Групп»



В. А. Скалон